



ENAP Escola Nacional de Administração Pública
Diretoria de Formação Profissional
Coordenação-Geral de Formação

Curso de Formação Inicial para a Carreira de APO – 2012

EIXO 3 – ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Disciplina:	D 3.2 – Administração Pública Brasileira
Professora titular:	Eduardo Granha Magalhães Gomes
Período:	2 a 4 de fevereiro de 2012
Horário:	das 9h00 às 12h00 e das 14h00 às 17h00.
Carga Horária:	24h (18h presenciais e 6h não presenciais).

Objetivo

Levar o aluno a analisar os principais desafios para a gestão pública no Brasil contemporâneo.

Ementa

Panorama da Administração Pública brasileira: aprendizados, desafios e tendências. Desempenho e *accountability* na Administração Pública brasileira: teoria e experiência. Os desafios da coordenação governamental de políticas públicas em um Estado federativo que busca avançar no caminho da governança.

Metodologia

Aulas expositivas, leitura dirigida e debate.

Avaliação da Aprendizagem

Síntese do curso: síntese abordando os textos principais e as aulas expositivas do curso, mostrando a trajetória da Administração Pública Brasileira e as razões que justificaram e justificam as reformas administrativas. A síntese deverá conter, no máximo, 15 páginas com fonte 12, Arial ou Times New Roman, e espaçamento 1,5 entre linhas. O trabalho poderá ser feito em grupo de até 03 pessoas, e deverá ser entregue, impreterivelmente, até 06/02 às 08:00. Os trabalhos deverão ser enviados simultaneamente para o e-mail do professor (edgranha@uol.com.br) e da secretaria da ENAP.



PLANO DE AULAS

2 de fevereiro de 2012

Patrimonialismo e Formação do Estado Brasileiro

Texto Básico: FERREIRA, Gabriela Nunes. *A Formação Nacional em Buarque, Freyre e Vianna*. Lua Nova, nº 37, 1996.

Textos Complementares:

09h00 às 12h00
(aula expositiva; 15
minutos de intervalo
às 10:30)

HEADY, Ferrel. *Administración Pública: una perspectiva comparada*. Fondo de Cultura Económica, México, 2001.

HOLANDA, Sérgio Buarque. *Raízes do Brasil*. Companhia das Letras, 26ª Edição, São Paulo, 1995.

MARTINS, Humberto Falcão. *A ética do patrimonialismo e a modernização da administração pública brasileira*. Em PRESTES MOTTA, Fernando C. e CALDAS, Miguel P. (orgs). *Cultura Organizacional e Cultura Brasileira*. Atlas, São Paulo, 1997.

NUNES, E. *A Gramática Política do Brasil*, Rio de Janeiro, ENAP/Zahar, 3ª. Ed. 2003.

SENNA, José Júlio. *Os Parceiros do Rei: Herança Cultural e Desenvolvimento Econômico no Brasil*. Rio de Janeiro, Topbooks, 1995.

12h00 às 14h00 – Almoço

Burocracia e as Reformas Administrativas de Vargas à CF 1988

Texto Básico: Couto, Cláudio Gonçalves. *Modernização*. Em Andrade, Regis de Castro e Jaccoud, Luciana (orgs.). *Administração Pública Brasileira*, ENAP. 1993.

14h00 às 17h00
(leitura do texto
básico: 14 às 15 /
intervalo 15 às 15:15
/ aula expositiva:
15:15 às 17)

Textos complementares:

ABERBACH, J; PUTNAM, R e ROCKMAN B. *Bureaucrats and politicians in Western Democracies*. Boston: Harvard University Press, 1981.

ABRUCIO, F.L.; PEDROTTI, P.M. e PÓ, M.V. *A formação da burocracia brasileira: a trajetória e o significado das reformas administrativas*. In: LOUREIRO, M.R.; ABRUCIO, F.L.; PACHECO, R.S. (orgs). **Burocracia e política no Brasil**. Ed. FGV, 1ª. Edição, Rio de Janeiro, 2010.

MERTON, Robert K. *Estrutura Burocrática e Personalidade*. Em CAMPOS, Edmundo (org). *Sociologia da Burocracia*, Zahar Editores, Rio de Janeiro, 1978.

MOTTA, Fernando C. Prestes e PEREIRA, Luiz Bresser. *Introdução à Organização Burocrática*. Editora Brasiliense, 6ª edição, 1988.

WEBER, Max. *Os Fundamentos da Organização Burocrática: uma*



construção do tipo ideal. Em CAMPOS, Edmundo (org). Sociologia da Burocracia, Zahar Editores, Rio de Janeiro, 1978.

3 de fevereiro de 2012

A Nova Gestão Pública: condicionantes e Reforma dos anos FHC

Texto básico: BRESSER PEREIRA, L. C. *Da administração pública burocrática à gerencial.* In **Revista do Serviço Público**, 47(1) janeiro-abril 1996.

Textos complementares:

09h00 às 12h00
(aula expositiva;
intervalo 10:30)

ABRÚCIO, Fernando Luiz. *Os avanços e os dilemas do modelo pós-burocrático: a reforma da administração pública à luz da experiência internacional recente.* Em BRESSER PEREIRA, L. C. e SPINK, Peter. *Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial.* Rio de Janeiro, FGV, 1998.

ALVERGA, Carlos Frederico. *Levantamento Teórico sobre as causas dos insucessos das tentativas de reforma administrativa.* Revista do Serviço Público, Ano 34, Número 3, 2003.

FARAH, Marta Ferreira Santos. *Governo local, políticas públicas e novas formas de gestão pública no Brasil.* Organizações e Sociedade, v.7, n.17, p 59-86, janeiro/abril 2000. (a experiência do Gestão Pública e Cidadania -FGV/FORD).

LONGO, Francisco. *La reforma del servicio civil en las democracias avanzadas: merito com flexibilidade.* Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, 2001.

OSBORNE, David e GAEBLER, Ted. *Reinventando o Governo – como o espírito empreendedor está transformando o setor público.* Brasília, MH Comunicação, 9ª edição, 1997.

REZENDE, Flávio da Cunha. *Por que falham as Reformas Administrativas?* Editora FGV, Rio de Janeiro, 2004.

TEIXEIRA, Sônia Maria Fleury. *Fundamentos de la Reforma del Estado.* ENANPAD, 2001.

12h00 às 14h00 – Almoço

14h00 às 15h30
(aula expositiva)

A Nova Gestão Pública: condicionantes e Reforma dos anos FHC
(continuação)



15h30 às 15h45

Intervalo

Choque de Gestão e Estado para Resultados: o caso de Minas Gerais

15h30 às 17h00
(apresentação de
caso)

Texto Básico: GOMES, Eduardo Granha M. *Gestão por Resultados e eficiência na Administração Pública: uma análise à luz da experiência de Minas Gerais*. Tese de Doutorado, EAESP/FGV, pags, 77 a 106, 2009.

Texto complementar: GUIMARÃES, T. B., MARINI, C., MARTINS, H. F e VILHENA, R. (orgs.). *O Choque de Gestão em Minas Gerais*. Editora UFMG, Belo Horizonte, 2006.

4 de fevereiro de 2012

Os desafios atuais da Administração Pública Brasileira: coordenação e responsabilização

Texto básico: Gomes, Eduardo Granha M. *Políticas Públicas de Gestão e Coordenação Intragovernamental*. Encontro Nacional de Administração Pública e Governança, ANPAD, 2010.

Textos complementares:

09h00 às 12h00
(01 h de leitura de
texto + aula
expositiva)

CLAD. *La Responsabilización ('accountability') en la Nueva Gestión Pública Latinoamericana*. In *La Responsabilización en la Nueva Gestión Pública Latinoamericana*. Clad, Centro Latino Americano de Administración para el Desarrollo, pags. 38 a 66, Setembro de 2000.

FIGUEIREDO, Argelina M. C. e FIGUEIREDO, Marcus F. *Avaliação Política e avaliação de políticas: um quadro de referência teórica*. Textos IDESP, no 15, 1986. (pags. 1 a 23)

GOMES, Eduardo Granha M. *Gestão por Resultados e eficiência na Administração Pública: uma análise à luz da experiência de Minas Gerais*. Tese de Doutorado, EAESP/FGV, pags, 77 a 106, 2009.

JANNUZZI, Paulo M. *Indicadores Sociais no Brasil – Conceitos, Fontes de Dados e Aplicações*. Alínea, 3ª edição, 2004. ENANPAD, 2001.

MANIN, Bernard; PRZEWORSKI, Adam; STOKES, Susan C. *Democracy, accountability and representation*. Cambridge University Press, 1999.

12h00 às 14h00 – Almoço



14h00 às 17h00 Os desafios atuais da Administração Pública Brasileira: coordenação e
(aula expositiva 14 às responsabilização (cont.)
15:30; elaboração da
síntese: 15:45 às 17)

Currículo do Professor

Eduardo Granha Magalhães Gomes, Doutorado e Mestrado em Administração Pública e Governo pela Fundação Getúlio Vargas - SP (2009, 2003); graduado em Engenharia Metalúrgica (1993) e em Administração (1999), ambas pela Universidade Federal de Minas Gerais. Foi Empreendedor Público no Programa Estado para Resultados do Governo de Minas Gerais, Gerente e Secretário Adjunto de Modernização Administrativa na Prefeitura de Belo Horizonte, Coordenador de Programas na Prefeitura de Santo André - SP e Engenheiro de Qualidade no Grupo Magnesita. Tem experiência, trabalhos e/ou estudos nas áreas de Administração e de Administração Pública, com ênfase em Reforma do Estado, Nova Gestão Pública, Modernização Administrativa, Coordenação Intra-Governamental, Gestão por Resultados, Atendimento ao Cidadão, Controle Social e Conselhos Gestores de Políticas Públicas. Atualmente é Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Governo Federal, em exercício no Ministério da Educação, na Secretaria de Educação Básica.